

รายชื่อและประวัติโดยสังเขปของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ
ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- เอกสารแนบ 3 -

- ชื่อ – นามสกุล (ภาษาไทย) : นายสุชาติ เจียรานุสสติ
- อายุ (ณ เมษายน 2569) : 62 ปี 3 เดือน
- ประเภทกรรมการที่จะเสนอแต่งตั้ง : กรรมการอิสระ
- การศึกษา : BSc Economics (Hons.), Monetary Economics, London School of Economics, London, UK
- : MSc Management Science, Imperial College of Science & Technology & Medicine, London, UK
- การอบรม : หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 (วตท. 12) สถาบันวิทยาการตลาดทุน (Capital Market Academy)
- : หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 4 (วพน. 4) สถาบันวิทยาการพลังงาน (Thailand Energy Academy)
- : หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (สวปอ.มส.SML) รุ่นที่ 6 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์
- : หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (National Defence College)
- : หลักสูตรการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจแบบก้าวกระโดด รุ่นที่ 2 (DSTARTUP) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- : หลักสูตรสื่อสุขภาพ (Health Ambassador) รุ่นที่ 1 ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
- : หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (Business Revolution and Innovation Network: BRAIN) รุ่นที่ 3 สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- : หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการการค้า
- : หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงความร่วมมือ ญี่ปุ่น-ไทย (Japan-Thailand Top Executive Program) รุ่นที่ 2 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ร่วมกับหอการค้าไทย



การอบรมหลักสูตรกรรมการ (จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย)

: หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 37/2005)

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 3 แห่ง

: 2568 - ปัจจุบัน Independent Council Member and Finance and Estates

Committee, London School of Economics and Political Science, UK

: 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า

ไทยแลนด์ไพรม์ พร็อพเพอร์ตี้ บริษัท เอสซีซีพี รีทส์ จำกัด (SCCP REIT Co., Ltd.)

: 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และผู้ก่อตั้ง SC Capital Partners Group, Singapore

ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง : 2564 - 2567 กรรมการลงทุน บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 : 2562 – 2567 Expert Institute Council Member, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
 : 2548 – 2565 กรรมการอิสระ บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

ความรู้/ความชำนาญพิเศษ : บริหารจัดการ / เศรษฐศาสตร์ / การกำกับดูแลกิจการที่ดี

การมีคุณสมบัติความเป็นกรรมการ

<ul style="list-style-type: none"> มีคุณสมบัติตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจและ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นหลายแห่ง 	ใช่
<ul style="list-style-type: none"> มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมายและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน 	ใช่
<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีประวัติการกระทำผิดทางอาญาในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา 	ใช่
<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย 	ใช่

วาระ/จำนวนปีการดำรงตำแหน่งกรรมการ : วาระที่ 1 เสนอแต่งตั้งใหม่ ทดแทน นพ.กรณ ปองจิตธรรม โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตั้งแต่ 7 เม.ย. 2569 (2569 - 2572)

การเข้าประชุม : N/A

การถือหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการ/ผู้เกี่ยวข้อง : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร/ที่ปรึกษาในกิจการอื่น

ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ	บริษัทจดทะเบียนอื่น		กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	จำนวน	ตำแหน่ง	จำนวน	ตำแหน่ง	
นายสุชาติ เจียรานุสสติ		ไม่มี	3	1. กรรมการ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ไทยแลนด์ ไพร์ม พร็อพเพอร์ตี้ บริษัท เอสซีซีพี รีทส์ จำกัด (SCCP REIT Co., Ltd.) 2. ประธานกรรมการ และผู้ก่อตั้ง SC Capital Partners Group, Singapore 3. Independent Council Member and Finance and Estates Committee, London School of Economics and Political Science, UK	ไม่มี

คุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการอิสระที่ได้รับการเสนอชื่อ

1. การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	คุณสมบัติ	
1.1 เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	<input type="checkbox"/> เป็น	<input checked="" type="checkbox"/> ไม่เป็น
1.2 เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน)	<input type="checkbox"/> เป็น	<input checked="" type="checkbox"/> ไม่เป็น
1.3 มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ	<input type="checkbox"/> มี	<input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี
1.4 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย	<input type="checkbox"/> มี	<input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี
2. เป็นผู้ประกอบกิจการหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัย	<input type="checkbox"/> เป็น	<input checked="" type="checkbox"/> ไม่เป็น

**รายชื่อและประวัติโดยสังเขปของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ
ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ**

- ชื่อ – นามสกุล (ภาษาไทย)** : ดร. พิรุณ สัยยะสิทธิ์พานิช
- อายุ (ณ เมษายน 2569)** : 50 ปี 1 เดือน
- ประเภทกรรมการที่จะเสนอแต่งตั้ง** : กรรมการอิสระ
- การศึกษา** : ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
สาขาวิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
: M.E. in Environmental Engineering, University Of Cincinnati,
Ohio, USA
: Ph.D. in Environmental Engineering, University Of Cincinnati, Ohio, USA
- การอบรม** : โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : หัวหน้าส่วนราชการ (นบส.3)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รุ่นนำร่อง ของสำนักงาน ก.พ.
: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. 20) รุ่นที่ 20
ของสถาบันวิทยาการพลังงาน
: หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 27
(ปปร. 27) สถาบันพระปกเกล้า
: หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 88
ของ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- การอบรมหลักสูตรกรรมการ (จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย)**
: ไม่มี
- ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน**
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย** : 1 แห่ง
: 2568 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย** : 3 แห่ง
: 2568 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร ศูนย์เทคโนโลยีพลังงานแห่งชาติ
: 2566 – ปัจจุบัน อธิบดี กรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม
: 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
- ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง**
: 2564 - 2566 เลขานุการ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
: 2561- 2564 รองเลขานุการ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
: 2560 - 2561 ผู้อำนวยการระดับสูง ผู้อำนวยการกองประสานการจัดการการเปลี่ยนแปลง
สภาพภูมิอากาศสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและ
สิ่งแวดล้อม
- ความรู้/ความชำนาญพิเศษ** : วิศวกรรม / สิ่งแวดล้อม / บริหารจัดการ / การกำกับดูแลกิจการที่ดี



การมีคุณสมบัติความเป็นกรรมการ

<ul style="list-style-type: none"> มีคุณสมบัติตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่ง กรรมการในรัฐวิสาหกิจและ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นหลายแห่ง 	ใช่
<ul style="list-style-type: none"> มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมายและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน 	ใช่
<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีประวัติการกระทำผิดทางอาญาในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา 	ใช่
<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย 	ใช่

วาระ/จำนวนปีการดำรงตำแหน่งกรรมการ : วาระที่ 1 ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2568

เพื่อทดแทนนายเสกสกล อัดถาวงค์ มีผลตั้งแต่วันที่ 26 ก.พ. 2568

: วาระที่ 2 เสนอต่อวาระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่ 7 เม.ย. 2569 (2569 - 2572)

การเข้าประชุม : คณะกรรมการบริษัทฯ ปี 2568 จำนวน 12/12 (คิดเป็น 100%)

การถือหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการ/ผู้เกี่ยวข้อง : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร/ที่ปรึกษาในกิจการอื่น

ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็น กรรมการ	บริษัทจดทะเบียนอื่น		กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	จำนวน	ตำแหน่ง	จำนวน	ตำแหน่ง	
นายพิรุณ สัยยะสิทธิ์พานิช		ไม่มี	3	1. กรรมการบริหาร ศูนย์เทคโนโลยีพลังงาน แห่งชาติ 2. อธิบดี กรรมการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศและ สิ่งแวดล้อม 3. กรรมการ องค์การบริหาร จัดการก๊าซเรือนกระจก	ไม่มี

คุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการอิสระที่ได้รับการเสนอชื่อ

1. การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือนิติบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	คุณสมบัติ	
1.1 เป็นกรรมการที่มีส่วนรวมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	<input type="checkbox"/> เป็น	<input checked="" type="checkbox"/> ไม่เป็น
1.2 เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน)	<input type="checkbox"/> เป็น	<input checked="" type="checkbox"/> ไม่เป็น
1.3 มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ	<input type="checkbox"/> มี	<input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี
1.4 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย	<input type="checkbox"/> มี	<input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี
2. เป็นผู้ประกอบกิจการหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนรวมในการบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือน ประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและ เป็นการแข่งขันที่นัย	<input type="checkbox"/> เป็น	<input checked="" type="checkbox"/> ไม่เป็น

ผลการดำเนินงาน

1. กำหนดทิศทางและกรอบการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนในภาพรวมขององค์กร เพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้หลักความรับผิดชอบต่อสังคม ความโปร่งใส และการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างสมดุลและยั่งยืนในระยะยาว
2. ติดตามการดำเนินงานด้าน ESG และความยั่งยืนอย่างเป็นระบบ โดยกำกับให้มีการกำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัด และการรายงานผลที่ชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้
3. ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านจริยธรรมและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Culture) เพื่อสร้างความตระหนักและความรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกันในทุกระดับขององค์กร
4. เสริมสร้างประสิทธิภาพการกำกับดูแลในระดับคณะกรรมการบริษัท โดยสนับสนุนให้กระบวนการพิจารณาและตัดสินใจของคณะกรรมการเป็นไปอย่างรอบคอบ โปร่งใส และตั้งอยู่บนข้อมูลที่ครบถ้วน เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

**รายชื่อและประวัติโดยสังเขปของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ
ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ**

ชื่อ – นามสกุล (ภาษาไทย)	: นางสาวปิยวรรณ ล่ามกิจจา	
อายุ (ณ เมษายน 2569)	: 60 ปี 5 เดือน	
ประเภทกรรมการที่จะเสนอแต่งตั้ง	: กรรมการ	
การศึกษา	: ปริญญาตรี สาขาวิชาบัญชีการเงิน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย : ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
การอบรม	: Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ : หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63/2564 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร : หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ TEPCoT รุ่นที่ 15/2566 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย : หลักสูตรรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (รอส.) รุ่นที่ 10/2567 สถาบันพัฒนาบุคลากรภาครัฐด้านดิจิทัล (TDGA) : หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน) รุ่นที่ 11/2561 สถาบันวิทยาการพลังงาน	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ (จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย)	: หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 55/2568 : หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 312/2564	
ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน		
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 2 แห่ง	: 2568 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) : 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 2 แห่ง	: 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ : 2563 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านพัฒนารัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	
ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	: 2567 - 2569 กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง : 2559 - 2563 รองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ : 2559 - 2567 รองประธานกรรมการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูพัฒนาระบบสถาบันการเงิน : 2564 – 2567 กรรมการ ธนาคารออมสิน	
ความรู้/ความชำนาญพิเศษ	: บัญชี / การเงิน / บริหารจัดการ / การกำกับดูแลกิจการที่ดี / ความมั่นคง	

การมีคุณสมบัติความเป็นกรรมการ

<ul style="list-style-type: none"> มีคุณสมบัติตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่ง กรรมการในรัฐวิสาหกิจและ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นหลายแห่ง 	ใช่
<ul style="list-style-type: none"> มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมายและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน 	ใช่
<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีประวัติการกระทำผิดทางอาญาในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา 	ใช่
<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย 	ใช่

วาระ/จำนวนปีการดำรงตำแหน่งกรรมการ : วาระที่ 1 ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 15/2568 เพื่อทดแทน ดร. พรชัย สุริยะเวช มีผลตั้งแต่วันที่ 26 พ.ย. 2568

การเข้าประชุม : คณะกรรมการบริษัทฯ ปี 2568 จำนวน 1/1 (คิดเป็น 100%)

การถือหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการ/ผู้เกี่ยวข้อง : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร/ที่ปรึกษาในกิจการอื่น

ผู้ได้รับการเสนอชื่อ เป็นกรรมการ	บริษัทจดทะเบียนอื่น		กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	จำนวน	ตำแหน่ง	จำนวน	ตำแหน่ง	
นางสาวปิยวรรณ ลามกิจจา	1	1. กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	2	1. กรรมการ ธนาकारอาคารสงเคราะห์ 2. ที่ปรึกษาด้านพัฒนา รัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	ไม่มี

ผลการดำเนินงาน

- พิจารณาความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ที่อาจกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท พร้อมให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารในการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
- ส่งเสริมการบูรณาการมิติ ESG และความยั่งยืนเข้ากับการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การตัดสินใจทางธุรกิจคำนึงถึงทั้งโอกาสและความเสี่ยงในระยะยาว สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
- ให้ข้อเสนอแนะเชิงกลยุทธ์ในฐานะกรรมการ โดยพิจารณาประเด็นสำคัญของบริษัทด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และคำนึงถึงความมั่นคงและความยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว

**รายชื่อและประวัติโดยสังเขปของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ
ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ**



- ชื่อ – นามสกุล (ภาษาไทย)** : นางสาววิณา ลิ้มสวัสดิ์
- อายุ (ณ เมษายน 2569)** : 62 ปี 7 เดือน
- ประเภทกรรมการที่จะเสนอแต่งตั้ง** : กรรมการอิสระ
- การศึกษา** : พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (การบัญชีบริหาร)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรม** : หลักสูตรประกาศนียบัตร ธรรมภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 (ปรพ.10)
: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 29 (วตท.29)
: หลักสูตร Board Essentials Program (BEP) รุ่น 1 โดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
: หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 4 วิทยาลัยกิจการยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม
: Certificated in Options, Futures and Other Financial Derivatives, London School of Economics and Political Science, United Kingdom
- การอบรมหลักสูตรกรรมการ (จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย)**
: หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 295/2020
- ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน**
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย** : 1 แห่ง
: 2568 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย** : 2 แห่ง
: 2568 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บิลด์ มีเดีย จำกัด
: 2563 – ปัจจุบัน กรรมการในคณะพิจารณาอุทธรณ์เงินค่าทดแทน กระทรวงคมนาคม
- ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง**
- : 2563 – 2566 ที่ปรึกษาด้านพัฒนาฐานภาษี กรมสรรพากร
- : 2563 – 2566 อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการการตลาด องค์การสุรา
- : 2562 – 2566 กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) องค์การสุรา
- : 2562 – 2566 กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) องค์การพิพิธภัณฑน์วิทยาาสตร์แห่งชาติ
- : 2562 – 2566 ประธานอนุกรรมการคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี องค์การสุรา
- : 2562 – 2566 ประธานอนุกรรมการคณะอนุกรรมการกฎหมาย องค์การพิพิธภัณฑน์วิทยาาสตร์แห่งชาติ
- : 2562 – 2566 ประธานอนุกรรมการคณะอนุกรรมการความเสี่ยงและควบคุมภายใน องค์การพิพิธภัณฑน์วิทยาาสตร์แห่งชาติ
- : 2562 – 2566 ประธานอนุกรรมการคณะอนุกรรมการความเสี่ยงและควบคุมภายใน องค์การสุรา
- : 2562 - 2566 กรรมการพิจารณาอุทธรณ์ภาษีอากร กรมศุลกากร (ผู้แทนหน่วยงานกรมสรรพากร)

- : 2562 – 2566 กรรมการพิจารณาอุทธรณ์ภาษีอากร กรมสรรพสามิต
(ผู้แทนหน่วยงานกรมสรรพากร)
- : 2562 – 2564 ประธานสหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการ กรมสรรพากร
- : 2561 – 2563 รองอธิบดี กรมสรรพากร
- : 2560 – 2561 สรรพากรภาค 10
- : 2556 – 2560 สรรพากรพื้นที่
- : 2554 – 2556 นิติกรเชี่ยวชาญ กองกฎหมาย กรมสรรพากร
- : 2546 – 2554 นักตรวจสอบภาษีชำนาญการพิเศษ กองบริหารภาษีธุรกิจขนาดใหญ่
กรมสรรพากร

ความรู้/ความชำนาญพิเศษ : บัญชี การเงิน / กฎหมาย / การกำกับดูแลกิจการที่ดี / การบริหารจัดการ

การมีคุณสมบัติความเป็นกรรมการ

<ul style="list-style-type: none"> ▪ มีคุณสมบัติตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่ง กรรมการในรัฐวิสาหกิจและ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นหลายแห่ง 	ใช่
<ul style="list-style-type: none"> ▪ มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมายและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน 	ใช่
<ul style="list-style-type: none"> ▪ ไม่มีประวัติการกระทำผิดทางอาญาในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา 	ใช่
<ul style="list-style-type: none"> ▪ ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หรือบริษัทย่อย 	ใช่

วาระ/จำนวนปีการดำรงตำแหน่งกรรมการ : วาระที่ 1 ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2568
เพื่อทดแทนนายสมชาย รัชชานันทน์ มีผลตั้งแต่วันที่ 26 พ.ย. 2568

: วาระที่ 2 เสนอต่ วาระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่ 7 เม.ย. 2569 (2569 - 2572)

การเข้าประชุม : คณะกรรมการบริษัท ปี 2568 จำนวน 1/1 (คิดเป็น 100%)

การถือหุ้นบริษัท ของกรรมการ/ผู้เกี่ยวข้อง : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร/ที่ปรึกษาในกิจการอื่น

ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็น กรรมการ	บริษัทจดทะเบียนอื่น		กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	จำนวน	ตำแหน่ง	จำนวน	ตำแหน่ง	
นางสาววิณา ลิ้มสวัสดิ์	-	ไม่มี	2	1. กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการตรวจสอบ บริษัท บีลิงค์ มีเดีย จำกัด 2. กรรมการในคณะพิจารณา อุทธรณ์เงินค่าทดแทน กระทรวงคมนาคม	- ไม่มี -

คุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการอิสระที่ได้รับการเสนอชื่อ

1. การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	คุณสมบัติ	
1.1 เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	<input type="checkbox"/> เป็น	<input checked="" type="checkbox"/> ไม่เป็น
1.2 เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน)	<input type="checkbox"/> เป็น	<input checked="" type="checkbox"/> ไม่เป็น
1.3 มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ	<input type="checkbox"/> มี	<input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี
1.4 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หรือบริษัทย่อย	<input type="checkbox"/> มี	<input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี
2. เป็นผู้ประกอบกิจการหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิใช่	<input type="checkbox"/> เป็น	<input checked="" type="checkbox"/> ไม่เป็น

ผลการดำเนินงาน

1. ปฏิบัติหน้าที่กรรมการตรวจสอบด้วยความเป็นอิสระ โปร่งใส และรอบคอบ โดยกำกับดูแลความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินรายปีอย่างเคร่งครัด โดยกำกับดูแลความถูกต้อง ครบถ้วน และความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมถึงพิจารณาประเด็นสำคัญทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. ติดตามและทบทวนการดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างรัดกุมและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
3. ส่งเสริมหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส สนับสนุนให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
4. ให้ข้อเสนอแนะเชิงสร้างสรรค์และทำหน้าที่ถ่วงดุลการตัดสินใจของฝ่ายบริหารในประเด็นสำคัญของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาประเด็นสำคัญของบริษัทด้วยความเป็นกลาง รอบคอบ และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

**รายชื่อและประวัติโดยสังเขปของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ
ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ**

ชื่อ – นามสกุล (ภาษาไทย) : นายเทอดเกียรติ พรหมมุล

อายุ (ณ เมษายน 2569) : 60 ปี 4 เดือน

ประเภทกรรมการที่จะเสนอแต่งตั้ง : กรรมการ

การศึกษา : ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
: ปริญญาโท Master of Engineering (Industrial & Manufacturing Systems Engineering),
University of Missouri - Columbia, USA

การอบรม : หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 10
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (สพร.)



การอบรมหลักสูตรกรรมการ (จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย) :
: หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 223/2559

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 2 แห่ง

: 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / เลขานุการคณะกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

: 2567 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 3 แห่ง

: 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

: 2567 - ปัจจุบัน กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมและพลังงานแห่งประเทศไทย (PEIT)

: 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)

ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

: 2567 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

: 2566 - 2568 เลขาธิการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์

: 2565 – 2567 กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

: 2565 กรรมการ บริษัท อินเตอร์ ฟาร์มา จำกัด (มหาชน)

: 2564 - 2567 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

: 2564 - 2567 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด

: 2564 – 2567 ประธานคณะกรรมการจัดการ สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

: 2564 - 2567 กรรมการ สมาคมพลังงานหมุนเวียนไทย (อาร์อี 100)

- : 2564 – 2565 ประธานกรรมการ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด
- : 2564 – 2567 กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- : 2563 – 2567 กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- : 2563 - 2567 อุปนายก สมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย
- : 2563 – 2565 ประธานกรรมการ บริษัท บีซีเนิส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
- : 2563 – 2564 ประธานกรรมการ บริษัท จัดหางาน บีซีเนิส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด
- : 2563 - 2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ความรู้/ความชำนาญพิเศษ : วิศวกรรม / พลังงาน ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี / บริหารจัดการ / ทรัพยากรบุคคล / การกำกับดูแลกิจการที่ดี
การมีคุณสมบัติความเป็นกรรมการ

▪ มีคุณสมบัติตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่ง กรรมการในรัฐวิสาหกิจและ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นหลายแห่ง	ใช่
▪ มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมายและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน	ใช่
▪ ไม่มีประวัติการกระทำผิดทางอาญาในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ใช่
▪ ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย	ใช่

วาระ/จำนวนปีการดำรงตำแหน่งกรรมการ : วาระที่ 1 ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2567

เพื่อทดแทนนายกฤษณ์ อิ่มแสง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 2567

: วาระที่ 2 เสนอต่อวาระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่ 7 เม.ย. 2569 (2569 - 2572)

การเข้าประชุม : คณะกรรมการบริษัทฯ ปี 2568 จำนวน 16/16 (คิดเป็น 100%)

การถือหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการ/ผู้เกี่ยวข้อง : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร/ที่ปรึกษาในกิจการอื่น

ผู้ได้รับการเสนอชื่อ เป็นกรรมการ	บริษัทจดทะเบียนอื่น		กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำ ให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	จำนวน	ตำแหน่ง	จำนวน	ตำแหน่ง	
นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล	1	1. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธาน เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่ม ธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ใน ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	3	1. กรรมการ สถาบันวิทยาการ พลังงาน (วพน.) 2. กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมและ พลังงานแห่งประเทศไทย (PEIT) 3. กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อ การพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)	1. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธาน เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่ม ธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ของบริษัทฯ ร้อยละ 45.05

ผลการดำเนินงาน

1. กำหนดและขับเคลื่อนกลยุทธ์องค์กร ให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ ราคาพลังงาน และสภาพการแข่งขัน เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและความยั่งยืนในระยะยาว
2. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายใน เพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพทางการเงินและความต่อเนื่องทางธุรกิจ
3. ติดตามผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และผลักดันการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายทรัพยากรและการบริหารต้นทุนอย่างเหมาะสม
4. ส่งเสริมระบบบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาล โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
5. เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและความพร้อมด้านการเปลี่ยนแปลง (Transformation Readiness) การพัฒนานวัตกรรม การยกระดับขีดความสามารถขององค์กร และการปรับตัวเชิงกลยุทธ์ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในระยะยาว